



CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3  
BAN KIỂM SOÁT  
SONG DA 3 JOINT STOCK COMPANY  
BOARD OF SUPERVISORS

Số: 06/2025/BC-BKS  
No.: 06/2025/BC-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness

Kon Tum, ngày 31 tháng 03 năm 2025  
Kon Tum, 31<sup>th</sup> March 2025

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**  
**REPORT**  
**ON THE BOARD OF SUPERVISORS'S ACTIVITIES FOR THE YEAR 2024**  
**THE OPERATIONAL PLAN FOR THE YEAR 2025**

Kính gửi: Quý Cổ đông - Công ty cổ phần Sông Đà 3

To: Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company

Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát (BKS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau / *In accordance with the duties and powers of the Board of Supervisors as stipulated by the Enterprise Law and the Company's Charter, the Board of Supervisors submits this report to the Annual General Meeting of Shareholders of the year 2025 on the activities of the Board of Supervisors in 2024 and the operational plan for 2025 as follows:*

**I. Hoạt động của Ban kiểm soát 2024 / Board of Supervisors's Activities in 2024:**

Năm 2024, BKS đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, quy chế tổ chức, hoạt động của BKS. BKS đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên BKS; kiểm tra, giám sát thường xuyên hoạt động của Công ty. / *In 2024, the Board of Supervisors operated in accordance with its functions and duties as prescribed by the Enterprise Law and the Company's Charter, as well as the regulations governing the organization and operation of the Board of Supervisors. The Board of Supervisors developed a plan, established a working programme, and assigned tasks to each member of the Board of Supervisors; it regularly monitored the Company's activities.*

- Trên cơ sở thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành mọi hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc, các phòng chức năng Công ty cung cấp, các thành viên BKS đã thực hiện công việc sau: Kiểm tra, rà soát lại các quy chế quy định nội bộ đã ban hành; Kiểm tra các tờ trình của Tổng giám đốc và Nghị quyết HĐQT đã ban hành. / *Based on the information and documents on the management and operation of the Board of Management, the General Director,*

*and the Company's functional departments, the members of the Board of Supervisors carried out the following tasks: reviewing and revising internal regulations; reviewing the proposals from the General Director and the resolutions issued by the Board of Management.*

- *Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và đóng góp các ý kiến thiết thực, những vấn đề cần lưu ý trong hoạt động SXKD của Công ty. / Attending the meetings of the Board of Management and contributing practical comments and noting issues that require attention in the Company's business operations.*
- *Xem xét, kiểm tra việc thực hiện các dự án đầu tư, quyết toán vốn đầu tư, công tác ký kết hợp đồng kinh tế. / Reviewing and monitoring the implementation of investment projects, investment capital settlements, and the signing of economic contracts.*
- *Xem xét các văn bản nội quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành trong năm đảm bảo tính hợp lý và đúng quy định của Pháp luật. / Reviewing the internal management documents issued by the Company during the year to ensure they are reasonable and comply with legal regulations.*
- *Kiểm tra đánh giá thường xuyên về việc quản lý điều hành thực hiện SXKD của HĐQT, Tổng giám đốc theo đúng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, kiểm tra tính hợp lý hợp pháp đối với hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2024. / Regularly evaluating the management and operation of the Board of Management and the General Director in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders, and ensuring the legitimacy of the Company's business operations in 2024.*
- *BKS được cung cấp đầy đủ kịp thời thông tin về các Quyết định của HĐQT, qua đó kiểm tra tính hợp pháp của các quyết định trên. / The Board of Supervisors was provided with full and timely information on the decisions of the Board of Management, through which it assessed the legality of these decisions.*
- *Hàng quý thực hiện thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, công tác thực hiện kế hoạch SXKD của Tổng giám đốc, báo cáo tài chính, báo cáo quản trị Công ty. / On a quarterly basis, the Board of Supervisors carried out an assessment of the management reports of the Board of Management, the execution of the business plan by the General Director, the financial reports, and the Company's governance reports.*
- *Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT, điều hành của Tổng giám đốc, báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2023 và báo cáo tài chính sau kiểm toán năm 2023. / The Board of Supervisors reviewed the management report of the Board of Management, the performance of the General Director, the business operation report, the 2023 financial statements, and the audited 2023 financial statements.*



- Kiểm tra, giám sát thực hiện các thủ tục, trình tự trong công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. / *Monitoring the implementation of procedures and processes in organizing the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, ensuring compliance with the law and the Company's Charter.*
- Giám sát việc thực thi việc công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định của Luật chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin đảm bảo quyền lợi của Cổ đông. / *Supervising the disclosure of information by the Company in accordance with securities law, ensuring the transparency of the disclosure process and protecting shareholders' interests.*
- Kiểm soát việc thực hiện quyền và nghĩa vụ cổ đông: Các cổ đông được mời tham gia ĐHĐCĐ thường niên 2024 và tham gia cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề xin ý kiến; các cổ đông đáp ứng đủ các điều kiện như trong Điều lệ quy định được đề cử người tham gia Ban lãnh đạo. / *Ensuring the exercise of shareholders' rights and obligations: Shareholders were invited to participate in the 2024 Annual General Meeting of Shareholders and allowed to provide opinions and vote on matters raised; shareholders who met the requirements as stipulated in the Charter were nominated to participate in the Board of Management.*

## **II. Đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 / *Evaluation of the Implementation of the 2024 Annual General Meeting Resolutions:***

### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 / *Business Performance Results in 2024:***

Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua, Công ty đã nỗ lực tập trung các nguồn lực để đảm bảo các chỉ tiêu so với kế hoạch đặt ra, tuy nhiên một số chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch mong muốn; cụ thể / *Following the operational plan for 2024, as approved by the Annual General Meeting of Shareholders, the Company has made efforts to focus resources to meet the targets, although some targets were not fully achieved as expected; detailed as follow:*

TT / No.	Tên chỉ tiêu / Items	ĐVT / Unit	Năm 2024 / Year 2024					
			Kế hoạch / Plan		Thực hiện / Actual		%HTK H tổ hợp / % Plan Compl- -etion (Group)	%HT KH công ty mẹ / % Plan Comple- -tion (Parent Company)
			Tổ hợp / Group	Công ty mẹ / Parent Company	Tổ hợp / Group	Công ty mẹ / Parent Company		
1	Tổng giá trị SXKD / Total business production value	10 <sup>6</sup> đ	226,500	88,500	163,480	33,500	72%	38%
2	Doanh thu và TN khác / Revenue and Other Income	10 <sup>6</sup> đ	253,595	149,600	127,948	72,613	50%	49%
3	Lợi nhuận trước thuế / Profit Before Tax	10 <sup>6</sup> đ	31,730	1,200	351	-2,593	1.1%	
4	Lợi nhuận sau thuế / Profit After Tax	10 <sup>6</sup> đ	29,754	1,200	-1,958	-2,593		
5	Nộp ngân sách / Tax Payment	10 <sup>6</sup> đ	32,000	1,500	23,851	2,863	75%	191%

**1.1. Đánh giá tình hình thực hiện hoạt động SXKD / Evaluation of Business Performance: Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 72% KH năm / Total business value achieved 72% of the target for the year.**

- Giá trị sản lượng xây lắp / Construction production value: Thực hiện 28,7 tỷ đạt 34% KH, bao gồm / Achieved VND 28.7 billion, reaching 34% of the plan, including:
  - ✓ Các công trình đã có hợp đồng / Projects with contracts: Công trình thủy điện Đăk Lô, thực hiện 28,7 tỷ/KHN 21,8 tỷ đạt 132%. / Dak Lo Hydropower Project, achieved VND 28.7 billion out of the annual plan of VND 21.8 billion, reaching 132%.
  - + Hoàn thành thi công và bàn giao cho Chủ đầu tư cụm công trình hồ B dự án thủy điện Đăk Lô đưa vào vận hành và khai thác. / Completing construction and handing over the B Reservoir cluster of the Dak Lo Hydropower Project to the investor for operation and exploitation.
  - + Thi công nâng cấp, gia cố, duy tu bảo dưỡng, xử lý sạt lở hệ thống đường thi công vận hành đảm bảo an toàn trong quá trình vận hành Nhà máy. / Upgrading, reinforcing, maintaining, and managing the landslide treatment of the operational construction roads to ensure safety during plant operation.

- ✓ Các công trình chưa có hợp đồng được giao Thực hiện 0 tỷ/ KHN 61,7 tỷ. / *Projects without assigned contracts: Achieved VND 0 billion out of the annual plan of VND 61.7 billion.*
- + Do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu kéo dài qua nhiều thời kỳ nên không thể thực hiện được công tác tiếp thị, đấu thầu thi công tại các dự án, công trình. / *Due to the Company's financial difficulties; accumulated losses and bad debts over multiple periods, marketing and bidding for construction projects could not be carried out.*
- + Việc nhận thầu qua các đơn vị trúng thầu cũng không thực hiện được do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng/hoặc thông qua nhiều các B không đảm bảo hiệu quả kinh tế, rủi ro về pháp luật cao. / *The awarding of contracts through subcontractors could not be implemented due to the inability to guarantee the contract, advance payment guarantees, and/or the involvement of too many parties that do not ensure economic efficiency, with high legal risks.*
- Giá trị sản xuất kinh doanh điện thương phẩm / *Commercial electricity production value*: Thực hiện 129,7 tỷ đồng/KH 138 tỷ đạt 94%, nguyên nhân do điều kiện thủy văn, lượng nước về hồ ít, số giờ phát điện giảm so với năm 2023; quy định không được phát vượt công suất theo thiết kế ảnh hưởng đến sản lượng và doanh thu của Nhà máy. / *Achieved VND 129.7 billion out of the plan of VND 138 billion, reaching 94%. The reason for the shortfall is due to hydrological conditions, with less water inflow into the reservoir and fewer operating hours compared to 2023; regulations prohibiting exceeding the design capacity affected the production and revenue of the plant.*

**1.2. Công tác thu vốn, thu hồi công nợ / Capital collection and debt recovery activities:**

- Mặc dù Công ty đã có nhiều cố gắng, tập trung quyết liệt các bộ phận nghiệp vụ thực hiện, tuy nhiên công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ tiến triển không như kỳ vọng, do Chủ đầu tư và các nhà thầu chính tại một số công trình trây ì không phê duyệt hồ sơ/ hoặc thiếu vốn thanh toán đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc cân đối dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của đơn vị. / *Despite the Company's efforts and the focused involvement of various departments, the settlement and debt recovery process has not progressed as expected, as the investors and key contractors at some projects delayed approvals or lacked payment funds, directly affecting the balance of cash flow for business and investment activities.*
- Một số công trình đã hoàn thiện hồ sơ quyết toán nhưng Tổng thầu và Chủ đầu tư chưa thống nhất chủ trương thanh toán như công trình Xekaman 1. / *Some projects have completed settlement documents, but the main contractor and investor have not agreed on the payment policies, such as the Xekaman 1 project.*

**2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024. / Selection of Independent Auditing Firm for the 2024 Financial Statements:**

Thực hiện uỷ quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Công ty lựa chọn và thực hiện ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và Tư vấn UHY đảm bảo đủ năng lực theo quy định của Nhà nước để thực hiện soát xét báo cáo tài chính 6 tháng năm 2024 và báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty. / *Following the authorization of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Company selected and signed a contract with UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., ensuring the firm meets the state's regulatory requirements to conduct a review of the 2024 semi-annual financial statements and the 2024 audited financial statements.*

**3. Chi trả thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2023 / Payment of Remuneration for the Board of Management and Board of Supervisors in 2023:**

Công ty chưa thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS do chưa được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua quyết toán. / *The company has not yet paid remuneration to the Board of Management and the Board of Supervisors as it has not been approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders through the final settlement.*

**III. Công tác kế toán và tình hình tài chính của Công ty / Accounting and Financial Situation of the Company:**

**1. Nhận xét chung / General Review:**

Về cơ bản Công ty tuân thủ đầy đủ các yêu cầu của các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán kế toán và lập báo cáo tài chính hàng quý, năm theo quy định. Tuy nhiên, công tác nghiệm thu quyết toán và thu hồi các khoản công nợ còn chậm so với kế hoạch. Vấn đề này ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả SXKD của Công ty và tiềm ẩn rủi ro về tài chính / *In general, the Company fully complies with the requirements of current Vietnamese accounting standards and regulations for organizing financial and accounting work, performing accounting entries, and preparing quarterly and annual financial statements. However, the settlement and debt recovery process has been slower than planned. This issue directly impacts the Company's business performance and poses financial risks.*

**2. Các chỉ tiêu chủ yếu trên Báo cáo tài chính năm 2024 / Key Indicators in Financial Statements of the year 2024:**

Bảng cân đối kế toán (tóm tắt)

Balance Sheet (Summary):

ĐVT: đồng

Currency: dong

TT / NO.	NỘI DUNG / ITEMS	MÃ SỐ / CODE	SỐ DƯ	SỐ DƯ
			31/12/2023 / BALANCE 31/12/2023	31/12/2024 / BALANCE 31/12/2024
I	Tài sản ngắn hạn / <i>Current Assets</i>	100	434,918,952,508	444,274,140,622
II	Tài sản dài hạn / <i>Non-current Assets</i>	200	284,320,836,874	275,069,251,844
	<b>TỔNG TÀI SẢN / TOTAL ASSETS</b>	<b>270</b>	<b>719,239,789,382</b>	<b>719,343,392,466</b>
I	Nợ phải trả / <i>Liabilities</i>	300	681,727,009,924	684,424,400,449
II	Vốn chủ sở hữu / <i>Owners' Equity</i>	400	37,512,779,458	34,918,992,017
	<b>TỔNG NGUỒN VỐN / TOTAL RESOURCES</b>	<b>440</b>	<b>719,239,789,382</b>	<b>719,343,392,466</b>

Báo cáo kết quả kinh doanh :  
Income Statement:

ĐVT: đồng  
Currency: dong

CHỈ TIÊU / ITEMS	Mã số / Code	Năm 2023 / Year 2023	Năm 2024 / Year 2024
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ / <i>Revenue from sale of goods and rendering of services</i>	01	51,766,642,380	35,563,852,762
2. Các khoản giảm trừ doanh thu / <i>Less deductions</i>	02	229,365,521	-
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ / <i>Net revenue from sale of goods and rendering of services (10=01-02)</i>	10	51,537,276,859	35,563,852,762
4. Giá vốn hàng bán / <i>Cost of goods sold</i>	11	50,686,362,739	35,045,222,234
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ / <i>Gross profit from sale of goods and rendering of services (20=10-11)</i>	20	850,914,120	518,630,528
6. Doanh thu hoạt động tài chính / <i>Financial income</i>	21	34,102,659,074	35,009,232,251
7. Chi phí tài chính / <i>Financial expenses</i>	22	30,220,476,643	82,960,000
- Trong đó: chi phí lãi vay / <i>In which : Interest expenses</i>	23	29,367,788,643	-
8. Chi phí quản lý doanh nghiệp / <i>General and administrative expenses</i>	26	6,732,097,325	30,184,261,998
9. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh / <i>Operating profit {30=20+(21-22)-(26)}</i>	30	-1,999,000,774	5,260,640,781
10. Thu nhập khác / <i>Other income</i>	31	3,610,494,724	2,041,084,142
11. Chi phí khác / <i>Other expenses</i>	32	1,486,072,966	9,895,512,364
12. Lợi nhuận khác / <i>Other profit (40=31-32)</i>	40	2,124,421,758	-7,854,428,222
13. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế / <i>Net profit before tax (50=30+40)</i>	50	125,420,984	-2,593,787,441
14. Chi phí thuế TNDN hiện hành / <i>Current Corporate income tax expense</i>	51		
15. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp / <i>Net profit after tax (60=50-51-52)</i>	60	125,420,984	-2,593,787,441

3. **Phân tích một số chỉ tiêu trong báo cáo tài chính năm 2024 / Analysis of Some Key Indicators in the 2024 Financial Statements:**

- Khả năng thanh toán tổng quát = Tổng TS/Tổng nợ = 1,05 lần. / *General liquidity ratio = Total assets / Total liabilities = 1.05 time*
- Khả năng thanh toán hiện hành = TS ngắn hạn / Tổng nợ ngắn hạn = 1,08 lần / *Current ratio = Current assets / Current liabilities = 1.08 time*
- Khả năng thanh toán nhanh = (TS ngắn hạn – HTK)/Tổng nợ NH = 0,7 lần / *Quick ratio = (Current assets – Inventory) / Current liabilities = 0.7 time*
- Khả năng thanh toán tức thời = Vốn bằng tiền/Tổng nợ ngắn hạn = 0,017 lần / *Cash ratio = Cash / Current liabilities = 0.017 time*
- Hệ số nợ = Nợ phải trả/VCSH = 19,6 lần / *Debt ratio = Liabilities / Owners' Equity = 19.6 time*
- Hệ số nợ vay ngân hàng = Nợ vay ngân hàng/ VCSH = 1,43 lần / *Bank loan ratio = Bank loans / Owners' Equity = 1.43 time*
- Tỷ lệ tự tài trợ = VCSH/ Tổng tài sản = 4,9% / *Self-financing ratio = Owners' Equity / Total Assets = 4.9%*

So sách các chỉ tiêu năm 2023 với năm 2024 / *Comparison of items in the year 2023 with the year 2024:*

TT / No.	Chỉ tiêu / Items	Năm 2023 / Year 2023	Năm 2024 / Year 2024
1	Khả năng thanh toán tổng quát / <i>General liquidity ratio</i>	1.06	1.05
2	Thanh toán hiện hành / <i>Current ratio</i>	0.64	1.08
3	Thanh toán nhanh / <i>Quick ratio</i>	0.44	0.7
4	Thanh toán tức thời / <i>Cash ratio</i>	0.002	0.017
5	Hệ số nợ (Tổng nợ phải trả / VCSH) / <i>Debt ratio (Total liabilities / Owners' Equity)</i>	18.17	19.6
6	Hệ số nợ vay ngân hàng / <i>Bank loan ratio</i>	8.99	1.43
7	Tự tài trợ / <i>Self-financing ratio</i>	5.2%	4.9%

**Nhóm chỉ tiêu lợi nhuận / Profitability Ratio:**

- Lợi nhuận biên (ROS) = LNST/Tổng doanh thu = -7,3% / *Return on Sales (ROS) = Net Profit After Tax / Total Revenue = -7.3%*
- Tỷ suất thu hồi tài sản (ROA) = LNST/Tổng TS bình quân = -0,36% / *Return on Assets (ROA) = Net Profit After Tax / Average Total Assets = -0.36%*

- Tỷ suất thu hồi vốn chủ sở hữu (ROE) = LNST/VCSH bình quân = -7,4% / *Return on Equity (ROE) = Net Profit After Tax / Average Owners' Equity = -7.4%*
- Lợi nhuận sau thuế /Vốn điều lệ = -1,62% / *Net Profit After Tax / Charter Capital = -1.62%*

#### 4. **Tình hình công nợ phải thu / Receivables Situation:**

- Tổng số nợ phải thu đến 31/12/2024 là 281,8 tỷ đồng chiếm 63% tài sản ngắn hạn, chiếm 39% tổng tài sản. Tổng giá trị công nợ phải thu lớn so với quy mô sản lượng của Công ty, trong đó công nợ dây dưa kéo dài, khó có khả năng thu hồi, đã trích lập dự phòng 39,06 tỷ đồng. / *As of 31/12/2024, total receivables amounted to VND 281.8 billion, accounting for 63% of current assets and 39% of total assets. The total value of receivables is large compared to the Company's production scale, with some overdue receivables being difficult to recover. Provisions for VND 39.06 billion have been made for these receivables.*
- Công nợ phải thu khách hàng (124,6 tỷ đồng) / *Trade Receivables (VND 124.6 billion)*: Một số khoản công nợ lớn đã quá hạn thanh toán nhưng chưa thu được tiền như các nguyên nhân đã nêu trên. / *Some large receivables have exceeded their payment deadlines but have not yet been collected due to the reasons mentioned above.*
- Công nợ trả trước cho người bán (22,8 tỷ đồng) / *Advances to suppliers (VND 22.8 billion)*: Còn tồn tại các khoản công nợ đã ứng trước cho các nhà thầu phụ từ các năm trước, đối tác đã thực hiện hợp đồng nhưng chưa quyết toán đến nay vẫn chưa giảm trừ được. / *There are still outstanding advances made to subcontractors from previous years. The partners have performed the contracts, but settlement has not been completed, and the amounts have not yet been deducted.*
- Công nợ phải thu khác / *Other receivables*: 173,5 tỷ đồng, trong đó có tiền cổ tức Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 ĐắkLô số tiền 101,9 tỷ đồng chưa đến hạn thanh toán. / *VND 173.5 billion, including dividends from Song Da 3 DakLo Hydropower Joint Stock Company, amounting to VND 101.9 billion, which are not yet due for payment.*

#### 5. **Tình hình công nợ phải trả / Payables Situation:**

Tổng số nợ phải trả đến 31/12/2024 là: 684,4 tỷ đồng, chiếm 95% tổng nguồn vốn, trong đó / *As of 31/12/2024, total payables amounted to VND 684.4 billion, accounting for 95% of total resources, including:*

- + Vay ngân hàng (ngắn và dài hạn) : 322 tỷ đồng.  
*Bank loans (short-term and long-term) : VND 322 billion.*
- + Phải trả người bán : 129,9 tỷ đồng.  
*Payables to suppliers : VND 129.9 billion.*
- + Người mua trả tiền trước : 0,19 tỷ đồng.

<i>Advances from customers</i>	: VND 0.19 billion.
+ Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	: 2,31 tỷ đồng.
<i>Taxes and other payables from the State</i>	: VND 2.31 billion.
+ Phải trả người lao động	: 0,32 tỷ đồng.
<i>Payables to employees</i>	: VND 0.32 billion.
+ Chi phí phải trả	: 214,8 tỷ đồng (trong đó bao gồm chi phí lãi vay 204 tỷ đồng).
<i>Accrued expenses</i>	: VND 214.8 billion (including interest expenses of VND 204 billion).
+ Các khoản phải trả khác	: 17,2 tỷ đồng.
<i>Other payables</i>	: VND 17.2 billion.

Hiện nay, Công ty đang gặp khó khăn về tài chính, hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn, thanh toán nhanh thấp / *Currently, the Company is facing financial difficulties, with low current ratio and quick ratio.*

Công ty cần quyết liệt thu hồi vốn và công nợ để đảm bảo khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn. / *The Company needs to aggressively recover capital and receivables to ensure the ability to pay due debts.*

**6. Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 / Audited Financial Statements for 2024:**

Báo cáo tài chính năm 2024 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY có ý kiến ngoại trừ của kiểm toán liên quan tới việc Công ty chưa ghi nhận chi phí lãi vay tại BIDV Gia Lai theo hợp đồng tín dụng đã ký do đang trong quá trình đàm phán với Ngân hàng về thanh toán gốc vay và xử lý nợ để được miễn, giảm khoản lãi vay. Việc Công ty chưa ghi nhận chi phí lãi vay trong kỳ theo hợp đồng tín dụng đã ký kết trong khi chưa đạt được thỏa thuận với BIDV về việc miễn giảm lãi là chưa phù hợp và chưa phản ánh đầy đủ các khoản chi phí trong kỳ, làm ảnh hưởng tới kết quả SXKD trong kỳ. Vì vậy, Ban kiểm soát không thống nhất với báo cáo thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 và Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán / *The financial statements for the year 2024 were audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd., with a qualified opinion regarding the Company's failure to recognize interest expenses at BIDV Gia Lai, in accordance with the signed credit agreement, as the Company is currently negotiating with the bank regarding the repayment of the principal and debt restructuring to obtain interest exemption or reduction. The Company's failure to recognize these interest expenses during the period, while the agreement with BIDV on the exemption or reduction has not been reached, is considered inappropriate and does not fully reflect the expenses for the period,*

*thus affecting the business performance during the period. Therefore, the Board of Supervisors does not agree with the Company's reported business performance for 2024 and the audited financial statements for 2024.*

*Ngoài ra tại kỳ ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Ban kiểm soát cũng đã có ý kiến và ĐH thống nhất không thông qua kết quả SXKD năm 2023, Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 và yêu cầu HĐQT, Ban Tổng giám đốc khắc phục, điều chỉnh để trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua, tuy nhiên tới nay vẫn chưa có kết quả. / Additionally, at the 2024 Annual General Meeting Meeting of Shareholders, the Board of Supervisors also expressed its opinion and the Annual General Meeting Meeting of Shareholders agreed not to approve the business performance results for 2023, the audited financial statements for 2023, and required the Board of Management and the General Director to rectify and adjust them for presentation at the Annual General Meeting Meeting of Shareholders for approval. However, no results have been achieved to date.*

**IV. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý / Supervision results of the Board of Management, Board of General Director, and management staff:**

- Trong năm 2024 các Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và các bộ máy quản lý về cơ bản đã thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao theo quy đúng quy định tại Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và pháp luật có liên quan, đảm bảo lợi ích hợp pháp của công ty và cổ đông công ty. / In the year 2024, the members of the Board of Management, the General Director, and the management team have generally performed their assigned rights and obligations in accordance with the Company's Charter, the resolutions of the General Meeting of Shareholders, and relevant laws, ensuring the legal interests of the company and its shareholders.
- Các Nghị quyết của HĐQT đã có sự nhất trí của các thành viên HĐQT, ban hành đúng với chức năng quyền hạn và có nội dung phù hợp với chủ trương và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. BKS không thấy có điều gì bất thường trong hoạt động trong hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty. / The resolutions of the Board of Management were agreed upon by the members of the Board, issued correctly in line with their functions and powers, and consistent with the policies and resolutions of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders. The Board of Supervisors found no irregularities in the activities of the Board of Management, the Executive Board, and the Company's management staff.
- Công tác ký kết và thực hiện hợp đồng kinh tế được đảm bảo theo đúng pháp luật, Điều lệ và quy chế quản lý hợp đồng kinh doanh thương mại của Công ty; không

để xảy ra các sai phạm trong công tác đàm phán thương thảo và thực hiện hợp đồng kinh tế. Công tác quản lý thực hiện đầu tư theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. / *The signing and implementation of business contracts were ensured in accordance with the law, the Company's Charter, and the company's commercial contract management regulations; no violations occurred in the negotiation and implementation of economic contracts. Investment management was carried out in accordance with the law and the Company's Charter.*

- Công tác quản lý và hạch toán kế toán tuân thủ theo các chuẩn mực kế toán, hệ thống kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành của Nhà nước. / *Accounting and financial management were in compliance with accounting standards, the Vietnamese accounting system, and current state regulations.*

**V. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Cổ đông. / *Evaluation of coordination between the Board of Supervisors and the Board of Management, the General Director, and Shareholders:***

- BKS đã phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc kiểm tra tình hình hoạt động SXKD, tình hình tài chính của Công ty. / *The Board of Supervisors coordinated with the Board of Management and the General Director to monitor the business operations and financial status of the Company.*
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, báo cáo các nội dung kiểm soát trong quý, đề nghị HĐQT và Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện các nội dung còn tồn tại trong Công tác quản lý điều hành. / *The Board of Supervisors participated in the Board meetings, reported on the control activities for the quarter, and requested the Board of Management and the General Director to implement any outstanding issues in management operations.*
- Báo cáo các cổ đông tình hình hoạt động, kết quả giám sát HĐQT, Ban Tổng giám đốc và cán bộ quản lý, tình hình hoạt động SXKD, đầu tư và tài chính của Công ty định kỳ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. / *The Board of Supervisors reports to shareholders on operational activities, the results of supervision of the Board of Management, General Director, and management staff, as well as the company's business operations, investments, and financial status regularly in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter.*
- Công ty đã tạo điều kiện thuận lợi cho Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. / *The company has facilitated the Board of Supervisors in carrying out its duties.*

**VI. Kết luận và kiến nghị / *Conclusion and recommendations:***

- Ban kiểm soát không thống nhất với báo cáo thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 và Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán. Yêu cầu HĐQT

Công ty chỉ đạo Tổng giám đốc Công ty / *The Board of Supervisors does not agree with the report on the business performance for 2024 and the audited financial statements for 2024. The Board of Supervisors requests the Board of Management to instruct the General Director of the Company to:*

- + *Tổ chức kiểm điểm, đánh giá nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2024 được ĐHĐCĐ giao, trong đó phân tích rõ nguyên nhân và giải pháp khắc phục báo cáo kết quả cho cổ đông và Ban kiểm soát Công ty; / Organize a review and evaluation of the reasons for not completing the business plan for 2024 assigned by the General Meeting of Shareholders, including a clear analysis of the reasons and solutions to report the results to shareholders and the Board of Supervisors;*
- + *Thực hiện rà soát phân loại các khoản công nợ dở dang đã tồn tại nhiều năm qua, có phương án trích lập dự phòng theo quy định; / Review and classify outstanding debts that have persisted for many years, and make provisions for bad debts in accordance with regulations;*
- + *Tập hợp hồ sơ, tài liệu và chuẩn bị báo cáo giải trình trước ĐHĐCĐ liên quan tới các ý kiến ngoại trừ và nhấn mạnh của kiểm toán trong báo cáo tài chính năm 2024; / Gather documents and prepare an explanatory report for the General Meeting of Shareholders regarding the qualified opinions and emphasis of the auditors in the financial statements of the year 2024.*
- *Thông nhất với kế hoạch, các giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty trong năm 2025. / Agree with the plan and the solutions to implement the business production plan for the Company in 2025.*
- *Kiến nghị HĐQT chỉ đạo Người đại diện của Công ty tại Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 Đaklo bố trí, tổ chức vận hành nhà máy thủy điện Đaklo đảm bảo an toàn, hiệu quả, sắp xếp bộ máy vận hành đảm tinh gọn tiết kiệm chi phí và năng suất tối ưu. / Recommend the Board of Management to instruct the Company's representative at Song Da 3 Daklo Hydropower JSC to arrange and organize the operation of the Daklo hydropower plant to ensure safety, efficiency, and optimal cost-effectiveness and productivity.*
- *Kiến nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc có các giải pháp quyết liệt đối với một số khách hàng cố tình trây ỳ trong công tác thanh quyết toán, nhằm giảm giá trị dở dang tại các công trình, nhằm đảm bảo thu hồi vốn phục vụ cho hoạt động SXKD, giảm dư nợ vay tại các ngân hàng. / Recommend the Board of Management and the Board of General Directors to take decisive measures against some customers who intentionally delay settlement, in order to reduce the outstanding value at construction sites and ensure capital recovery to support business operations and reduce outstanding debts at banks.*



- Về công tác đầu tư / *Regarding investment work*: Đề nghị HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Sông Đà 3 tại Sông Đà 3 Đaklo làm việc đơn vị tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ liên quan tới công tác đầu tư nhà máy thủy điện Ngọc Tem trình các cấp thẩm quyền xem xét phê duyệt; Làm việc với tổ chức tín dụng để cơ cấu, kéo dài thời gian trả nợ, cân đối dòng tiền để chi trả cổ tức, công nợ khác cho Công ty cổ phần Sông Đà 3 cũng như nguồn vốn chuẩn bị cho công tác đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem sau khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt. / *Recommend the Board of Management and the Board of General Directors to instruct the representative of Song Da 3's capital in Song Da 3 Daklo to continue to complete the documents related to the investment in the Ngoc Tem hydropower plant for approval by the competent authorities; work with financial institutions to restructure and extend debt repayment periods, balance cash flow for dividend payments, other debts for Song Da 3 Joint Stock Company, and prepare capital for investment in the Ngoc Tem Hydropower Project once approved by the competent authorities.*
- BKS đề nghị Ban TGD tiếp tục rà soát danh mục tài sản, thiết bị xe máy, công cụ dụng cụ mất phẩm chất, dư thừa để thanh lý tạo nguồn tái đầu tư khi cần thiết. / *The Board of Supervisors recommends that the Board of General Directors continue to review the list of assets, vehicles, and equipment that have lost quality or are surplus, to liquidate them and generate funds for reinvestment when necessary.*
- BKS đề nghị Ban TGD tiếp tục làm việc với BIDV Gia Lai, Trung Tâm xử lý nợ của BIDV để tái cơ cấu nợ, miễn giảm lãi phạt chậm trả, giảm thiểu chi phí tài chính cải thiện tình hình tài chính, nâng cao hiệu quả SXKD cho Công ty. / *The Board of Supervisors recommends that the General Director continue working with Joint stock Commercial Bank for Investment and Development of Viet Nam (BIDV) - Gia Lai Branch and the BIDV Debt Resolution Center to restructure debt, waive late payment penalties, reduce financial costs, improve the financial situation, and enhance business performance for the Company.*
- Có phương án thanh toán thù lao cho HĐQT, BKS Công ty năm 2023 và trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua quyết toán thù lao năm 2024. / *A plan for the payment of remuneration to the Board of Management and the Board of Supervisors for 2023 should be prepared and presented for approval at the 2025 Annual General Meeting, along with the final settlement of remuneration for 2024.*

**VII. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 / *Plan of activities for the Board of Supervisors in 2025:***

- BKS tổ chức kiểm tra tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực theo định kỳ. Thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động và tình hình tài chính của

Công ty; công tác quản lý điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, cán bộ quản lý khác theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ và các quy định của Pháp luật. / *The Board of Supervisors will organize regular checks for completeness, legality, and accuracy. It will also frequently monitor and supervise the business operations and financial status of the Company, as well as the management of the Board of Management, the Board of General Directors, and other management staff, in accordance with the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders, the Company's Charter, and legal regulations.*

- Thực hiện kiểm tra đột xuất theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông hoặc nhóm cổ đông quy định theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. / *Conduct unscheduled checks as requested by the General Meeting of Shareholders or shareholder groups in accordance with the Company's organizational and operational regulations.*
- Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập và ý kiến phản hồi của Ban Tổng giám đốc Công ty. / *Review the management letter from the independent auditors and the feedback from the Board of General Director.*
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thường xuyên các hoạt động của Công ty thông qua các quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty. / *Strengthen regular monitoring and supervision of the Company's activities through decisions made by the Board of Management and the Board of General Directors.*
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục rà soát lại các quy chế, quy định quản lý nội bộ đã ban hành, để sửa đổi, bổ sung, thay thế mới phù hợp với pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty. / *Coordinate with the Board of Management and General Director to review and revise the internal management regulations to ensure they comply with current laws and the Company's Charter.*
- Phối hợp HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác thu hồi vốn và công nợ dờ dang; Tiếp tục rà soát lại giá trị khối lượng dờ dang tại các công trình đã kết thúc thi công và đánh giá, phân tích các khoản công nợ phải thu, phải trả để có phương án thu hồi hoặc trích lập dự phòng theo quy định. / *Coordinate with the Board of Management and Board of General Directors to intensify efforts on capital recovery and the collection of outstanding debts; continue to review the outstanding values at completed construction sites and assess the receivables and payables to develop strategies for recovery or provisions as per regulations.*
- Phối hợp với HĐQT, Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện khắc phục ngay các tồn tại để đưa công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD đảm bảo an toàn, linh hoạt và hiệu quả. / *Coordinate with the Board of Management and Board of General Directors to immediately address any shortcomings to ensure the management and operation of business activities are safe, flexible, and efficient.*

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Sông Đà 3, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua. / *This is the report on the activities of the Board of Supervisors for 2024 and the plan for activities in 2025 of Song Da 3 Joint Stock Company. The Board of Supervisors respectfully submits it to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.*

Trân trọng ! / *Sincerely,*

**Nơi nhận / Recipients:**

- Như kính gửi / *As above;*
- HĐQT, Ban KS; / *Board of Management; Board of Supervisors;*
- Lưu / *Archived:* Ban KS / *Board of Supervisors.*

**TM. BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY**  
*ON BEHALF OF THE BOARD OF*  
*SUPERVISORS*

**TRƯỞNG BAN**  
*HEAD OF THE BOARD OF SUPERVISORS*



**Nguyen Viet Luong**