

TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ-CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 3
SONG DA CORPORATION – JSC
SONG DA 3 JOINT STOCK
COMPANY

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Số: 02 /BC-SD3-HĐQT
No.: 02 /BC-SD3-HĐQT

Kon Tum, ngày 24 tháng 4 năm 2025
Kon Tum, dated 24 April 2025

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
REPORT OF THE BOARDS OF MANAGEMENT
Về công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024,
Kế hoạch hoạt động năm 2025
Regarding the governance and performance results of the Board of
Managements in 2024, and the action plan for 2025.

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 3
To: Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated 17 June 2020;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Sông Đà 3;

Pursuant to the Charter of Song Da 3 Joint Stock Company;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-SD3-HĐQT, ngày 10/5/2024 Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Sông Đà 3 năm 2024.

Pursuant to Resolution No. 01/NQ-SD3-HĐQT, dated May 10, 2024, of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders of Song Da 3 Joint Stock Company,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 báo cáo Quý cổ đông về Công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024, Kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:

The Board of Directors of Song Da 3 Joint Stock Company reports to the shareholders on the governance and performance results of the Board of Directors in 2024, and the action plan for 2025 as follows:

I. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024:/ GOVERNANCE AND PERFORMANCE RESULTS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024:

1. Nhân sự Hội đồng quản trị (Nhiệm kỳ 2022 - 2027)/ Board of Managements Personnel (Term 2022 - 2027)

Hội đồng quản trị năm 2024 gồm 05 thành viên. Các thành viên Hội đồng quản trị là Người đại diện vốn góp của Cổ đông/Đại diện Nhóm Cổ đông tại Công ty, làm việc chuyên trách tại Công ty hoặc hoạt động kiêm nhiệm/độc lập. Cụ thể:/ *The Board of Managements in 2024 consists of 05 members. The*

members of the Board of Directors are representatives of the shareholders' capital contributions/representatives of shareholder groups at the Company, working full-time at the Company or serving in a part-time/independent capacity. Specifically:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị:/ *Chairman:*

+ Ông Nguyễn Tiến Trường (bầu ngày 30/6/2022) - Hoạt động chuyên trách.

Mr. Nguyễn Tiến Trường (elected on 30 June 2022) - Full-time position.

- Các Thành viên Hội đồng quản trị:/ *Members:*

+ Ông Phạm Xuân Toán (bầu ngày 30/6/2022) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Pham Xuan Toan (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Kim Thành Nam (bầu ngày 30/6/2022) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Kim Thành Nam (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Phạm Văn Tăng (bầu ngày 30/6/2022) - Hoạt động kiêm nhiệm;

Mr. Pham Van Tang (elected on 30 June 2022) - Part-time position;

+ Ông Trương Quốc Hưng (bầu ngày 25/5/2023) - Hoạt động độc lập.

Mr. Truong Quoc Hung (elected on 25 May 2023) - Independent position.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024/ *Activities of the Board of Management in 2024:*

2.1. Đánh giá chung/ *General Assessment:*

Hội đồng quản trị hoạt động luôn đảm bảo tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy định của Cổ đông cử làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Sông Đà 3 và các quy định của Pháp luật trong hoạt động quản trị, giám sát Doanh nghiệp. Trong năm, Hội đồng quản trị đã ban hành theo đúng thẩm quyền các nghị quyết, quyết định và văn bản chỉ đạo phù hợp để Tổng giám đốc tổ chức triển khai thực hiện./ *The Board of Management has consistently ensured compliance with the Enterprise Law, the Company's Charter, the regulations set by shareholders for their representatives at Song Da 3 Joint Stock Company, and legal provisions related to corporate governance and oversight activities. During the year, the Board of Directors issued resolutions, decisions, and directives in accordance with its authority to enable the CEO to organize and implement the decisions.*

2.2. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị:/ *Results of the Board of Managements' Activities:*

- Năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức: 04 phiên họp thường kỳ (vào các ngày: 24/01/2024; 04/6/2024; 07/08/2024; 20/11/2024). Các cuộc họp Hội đồng quản trị luôn đảm bảo đủ thành viên tham gia theo quy định. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có Ban kiểm soát và Lãnh đạo Công ty tham dự./ *In 2024, the Board of Management held 04 regular meetings (on the following dates: 24 January 2024; 4 June 2024; 7 August 2024; 20 November 2024). All Board*

meetings were attended by the required members. The meetings were also attended by the Board of Supervisors and Company leadership.

- Để hoạt động của Hội đồng quản trị phù hợp với thực tế và đáp ứng yêu cầu quản trị, giám sát, điều hành Công ty, các quyết định giải quyết công việc giữa các kỳ họp Hội đồng quản trị được thực hiện thông qua lấy ý kiến thành viên bằng văn bản. Thủ tục lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản đảm bảo phù hợp Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị./ *To ensure that the activities of the Board are aligned with actual circumstances and meet the governance, oversight, and management requirements, decisions on business matters between Board meetings were made through written consent from the members. The process of obtaining members' opinions in writing complies with the Enterprise Law, the Company's Charter, and the Board's working regulations.*

- Hội đồng quản trị đã Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Hội đồng quản trị, làm cơ sở để các thành viên bám sát nhiệm vụ, quản lý chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban tổng giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị; phối hợp chặt chẽ với các thành viên Ban kiểm soát để đảm bảo các công việc tuân thủ phù hợp với Điều lệ, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quy định của pháp luật./ *The Board of Directors assigned specific tasks to each member, ensuring they closely monitor and supervise the management team's performance in implementing resolutions from the General Meeting of Shareholders and the Board's resolutions and decisions. Coordination with the Board of Supervisors was also emphasized to ensure compliance with the Company's Charter, General Meeting resolutions, and legal regulations.*

- Hội đồng quản trị tham gia các Hội nghị, cuộc họp của Công ty để giải quyết các công việc phát sinh trong quá trình quản lý và điều hành./ *The Board of Directors participated in Company meetings and discussions to address any emerging issues during the management and operation process.*

- Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 35 văn bản. Cụ thể:

- *The Board issued a total of 35 documents, specifically:*

+ Biên bản, Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị: 21 văn bản.

+ *Minutes, resolutions, and decisions from the Board of Directors: 21 documents,*

+ Báo cáo, tờ trình và các văn bản chỉ đạo khác: 14 văn bản.

+ *Reports, proposals, and other directives: 14 documents.*

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc, bộ máy điều hành trong việc chấp hành quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ liên quan đến công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, việc sử dụng và quản lý tài sản của Công ty./ *The Board of Directors directed and monitored the CEO and the executive team in complying with legal regulations, the Company's Charter, and internal policies related to corporate management, business operations, and asset management.*

- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty./ *The Board coordinated closely with the Board of Supervisors to inspect and control the Company's business activities.*

- Định kỳ hoặc đột xuất, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Thành viên Hội đồng quản trị làm việc, trao đổi công tác với Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty theo nhiệm vụ được phân công; bên cạnh đó thường xuyên kiểm tra, giám sát thông qua các báo định kỳ về tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư hàng tháng, hàng quý, kế hoạch thu hồi vốn, thực hiện các chế độ cho người lao động, thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước./ *Periodically or on an ad-hoc basis, the Chairman and members of the Board of Directors worked with the CEO and the executive team to exchange and review their assigned tasks. The Board also regularly monitored performance through periodic reports on business production and investment plans, capital recovery, employee benefits, and state budget obligations.*

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị, của Chủ tịch Hội đồng quản trị thực hiện phù hợp với thẩm quyền, không gây cản trở công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc Công ty. Thông qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt được thực tiễn hoạt động, kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh và đầu tư để có biện pháp chỉ đạo kịp thời và xử lý từng trường hợp cụ thể phát sinh. Quá trình kiểm tra giám sát nhận thấy Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện theo đúng chức năng, nhiệm vụ, chưa phát hiện vi phạm nào về quy chế, quy định nội bộ công ty./ *The Board's oversight and the Chairman's checks were conducted within their authority, without hindering the executive team's operations. Through monitoring, the Board gained insights into the operational reality, the outcomes of business production and investment, and provided timely direction to address specific issues. The oversight process revealed that the CEO and the executive team adhered to their functions and duties, with no violations of internal regulations or company.*

**II. THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2024:/
IMPLEMENTATION OF THE 2024 GENERAL MEETING
RESOLUTIONS:**

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2024/ Results of Key
Economic Indicators in 2024:**

TT / No.	Tên chỉ tiêu/ Indicators	ĐVT/ Unit	Năm 2024 Year 2024					
			Kế hoạch/ Plan		Thực hiện/ Actual		Tỷ lệ hoàn thành tổng số/ Completion rate of total number	Tỷ lệ hoàn thành công ty mẹ/ Completion rate of the parent company
			Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company	Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company		
I	Tổng giá trị sản xuất kinh	10 ⁶ đ	226,500	88,500	163,480	33.,500	72%	38%

TT / No.	Tên chỉ tiêu/ Indicators	ĐVT/ Unit	Năm 2024 Year 2024					
			Kế hoạch/ Plan		Thực hiện/ Actual		Tỷ lệ hoàn thành tổng số/ Completion rate of total number	Tỷ lệ hoàn thành công ty mẹ/ Completion rate of the parent company
			Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company	Tổng số/ Total	Công ty mẹ/ Parents Company		
	doanh/ Total Business Production Value	Million						
-	Xây lắp/ Construction	10 ⁶ đ Million	83,500	83,500	28,700	28,700	34%	34%
-	Sản xuất điện/ Electricity Production	10 ⁶ đ Million	138.000		129,729		94%	
-	Giá trị cho thuê VP và KD nhà/ Office and Business Property Rental Value	10 ⁶ đ Million	250	250	250	250	100%	100%
-	Giá trị kinh doanh khác/ Other Business Value	10 ⁶ đ Million	4,750	4,750	4,801	4,550	101%	96%
2	Doanh thu/ Revenue	10 ⁶ đ Million	253,595	149,600	127,948	72,613	50%	49%
3	Nộp ngân sách/ Tax Payment to State Budget	10 ⁶ đ Million	32,000	1,500	23,851	2,863	75%	191%
4	Lợi nhuận trước thuế/ Profit Before Tax	10 ⁶ đ Million	31,730	1,200	351	-2,593	1,1%	
5	Giá trị đầu tư / Investment value	10 ⁶ đ Million	22,850		19,000		83%	
-	Dự án thủy điện Đắk Lô/ Dak Lo Hydropower Project	10 ⁶ đ Million	19,000		19,000		100%	
-	Dự án thủy điện Ngọc Tem/ Ngoc Tem Hydropower Project	10 ⁶ đ Million	3,850					

2. Đánh giá thực hiện nhiệm vụ năm 2024:/ Evaluation of Task Implementation in 2024:

2.1. Thực hiện chỉ tiêu về giá trị sản xuất kinh doanh:/ Achievement of Business Production Targets:

2.1.1. Về lĩnh vực xây lắp: Giá trị đạt 28,7 tỷ đồng đạt 34% kế hoạch, cụ thể:/ In the Construction Sector: The value achieved was 28.7 billion VND, reaching 34% of the plan. Specifically:

a) Công trình đã có hợp đồng: Thực hiện 28,7 tỷ đồng/kế hoạch 21,8 tỷ đồng, đạt 132%/ a) Projects with Contracts: Achieved 28.7 billion VND / plan of 21.8 billion VND, reaching 132%.

✓ Công trình thủy điện Đắk Lô:/ Dak Lo Hydroelectric Project:

- + Hoàn thành thi công và bàn giao cho Chủ đầu tư cụm công trình hồ B dự án thủy điện Đắk Lô đưa vào vận hành và khai thác theo đúng kế hoạch./ *Completed construction and handed over the Group B project to the investor for operation and exploitation as scheduled.*
- + Thi công nâng cấp, gia cố, duy tu, bảo dưỡng, xử lý sạt lở hệ thống đường thi công vận hành đảm bảo an toàn trong quá trình vận hành Nhà máy./ *Upgrading, reinforcing, maintaining, and repairing the road system to ensure safety during the operation of the plant.*

b) Công trình chưa có hợp đồng: Thực hiện 0 tỷ đồng/ kế hoạch 61,7 tỷ đồng./ *Projects without Contracts: Achieved 0 billion VND / plan of 61.7 billion VND.*

- Do tình hình tài chính của Công ty khó khăn; lỗ lũy kế và nợ xấu nên không đủ năng lực để triển khai được công tác tiếp thị, đấu thầu thi công tại các dự án, công trình./ *Due to the company's financial difficulties, accumulated losses, and bad debts, there was insufficient capacity to implement marketing activities and bid for construction projects.*

- Việc nhận thầu không thực hiện được do không bảo lãnh được hợp đồng, bảo lãnh tạm ứng./ *Contract awards were not possible as the company could not secure contract guarantees or advance payment guarantees.*

- Vì vậy, trong năm 2024, riêng phần sản lượng chưa có hợp đồng chưa hoàn thành theo kế hoạch giao./ *As a result, in 2024, the production volume of projects without contracts was not completed as planned.*

2.1.2. Về lĩnh vực sản xuất điện: Thực hiện 129,7 tỷ đồng/kế hoạch 138 tỷ đồng, đạt 94%, nguyên nhân do điều kiện thủy văn, lượng nước về hồ ít, số giờ phát điện giảm so với năm 2023, quy định không được phát vượt công suất theo thiết kế ảnh hưởng đến sản lượng và doanh thu của Nhà máy./ *In the Power Generation Sector: Achieved 129.7 billion VND / plan of 138 billion VND, reaching 94%. The shortfall was due to hydrological conditions, with less water flow to the reservoir and fewer hours of electricity generation compared to 2023. Regulations also prevented the plant from exceeding the designed capacity, impacting production and revenue.*

2.1.3. Về lĩnh vực kinh doanh dịch vụ khác: Thực hiện 4,8 tỷ đồng/kế hoạch 4,75 tỷ đồng, đạt 101%./ *In Other Service Business Sectors: Achieved 4.8 billion VND / plan of 4.75 billion VND, reaching 101%.*

2.2. Thực hiện các chỉ tiêu tài chính/ Implementation of Financial Targets:

2.2.1. Doanh thu: Thực hiện 127,9 tỷ đồng/kế hoạch 253,5 tỷ đồng, đạt 50%, trong đó công ty mẹ đạt 49% kế hoạch, công ty con, đạt 96% kế hoạch./ *Revenue: Achieved 127.9 billion VND / plan of 253.5 billion VND, reaching 50%, with the parent company achieving 49% of the plan and the subsidiary achieving 96% of the plan.*

2.2.2. Lợi nhuận trước thuế: Thực hiện 0,35 tỷ đồng/kế hoạch 31,7 tỷ đồng, đạt 1,1%, trong đó:/ *Profit Before Tax: Achieved 0.35 billion VND / plan of 31.7 billion VND, reaching 1.1%, with details as follows:*

a) Lợi nhuận công ty mẹ thực hiện -2,59 tỷ đồng/kế hoạch 1,2 tỷ đồng, số liệu trên đã bao gồm các khoản dự phòng bù đắp rủi ro của các kỳ trước và chi phí phát sinh không liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong kỳ, cụ thể như sau: / *Profit of the Parent Company: Achieved -2.59 billion VND / plan of 1.2 billion VND. The result includes provisions for risks from previous periods and non-operating expenses in the current period, specifically:*

- Trích lập dự phòng các khoản phải thu của các kỳ trước: 23,6 tỷ đồng
Provision for receivables from previous periods: VND 23.6 billion
- Chi phí khấu hao hạch toán từ các kỳ trước: 5,67 tỷ đồng.
Depreciation from previous periods: VND 5.67 billion
- Chi phí trả trước từ các kỳ trước: 2,84 tỷ đồng
Prepaid expenses from previous periods: VND 2.84 billion
- Chi phí duy trì hoạt động doanh nghiệp: 5,48 tỷ đồng
Maintenance costs for company operations: VND 5.48 billion
- Lãi từ hoạt động đầu tư vào Công ty con: 35 tỷ đồng.
Investment income from subsidiary: VND 35 billion

b) Lợi nhuận công ty con (sản xuất điện): thực hiện 37,8 tỷ đồng/kế hoạch 33,5 tỷ đồng, đạt 113%./ *b) Profit of the Subsidiary (Electricity Production): Achieved VND 37.8 billion / plan of VND 33.5 billion, reaching 113%.*

Nếu loại trừ các khoản dự phòng, chi phí khấu hao không liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong kỳ thì lợi nhuận hợp nhất thực hiện 32,4 tỷ đồng/kế hoạch 31,7 tỷ đồng, đạt 102%./ *Excluding provisions and depreciation not related to business operations in the current period, the consolidated profit was VND 32.4 billion / plan of VND 31.7 billion, reaching 102%.*

c) Thu nhập bình quân tháng người lao động: Thực hiện: 14 triệu đồng/14,25 triệu đồng đạt 98% kế hoạch./ *c) Average Monthly Income per Employee: Achieved VND 14 million / VND 14.25 million, reaching 98% of the plan.*

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025/ ACTION PLAN OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2025:

1. Công tác quản trị/ Governance:

- Thực hiện quản trị công ty theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Mục tiêu mang lại lợi ích hợp pháp cao nhất cho các cổ đông./ *Implementing corporate governance in accordance with the functions, duties, legal regulations, the Company's Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders, with the goal of maximizing legal benefits for shareholders.*

- Ban hành, sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý phù hợp với các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty./ *Issuing, amending, and supplementing management regulations in accordance with legal provisions and the Company's Charter.*

- Thực hiện các cuộc họp định kỳ hàng quý hoặc đột xuất để giải quyết các vấn đề nảy sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty./ *Holding*

quarterly or ad-hoc meetings to address emerging issues in the Company's production and business activities.

- Tham gia các cuộc họp của Ban tổng giám đốc để cùng Ban tổng giám đốc giải quyết, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong sản xuất kinh doanh của Công ty./ *Participating in meetings with the CEO to resolve operational difficulties and challenges.*

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty./ *Directing the CEO:*

+ Tập trung mọi nguồn lực để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025./ *Focusing all resources to achieve production, business, and investment targets for 2025.*

+ Chỉ đạo công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3 – Đak Lô quản lý, vận hành nhà máy thủy điện Đăk Lô đảm bảo an toàn, hiệu quả cao./ *Directing Song Da 3 – Dak Lo Hydroelectric Joint Stock Company to manage and operate the Dak Lo hydropower plant safely and efficiently.*

+ Tập trung công tác nghiệm thu, quyết toán tại các dự án đã hoàn thành để thu hồi công nợ đảm bảo đủ vốn phục vụ cho kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, thanh toán nợ vay cho BIDV Gia Lai theo kế hoạch đã cam kết./ *Focusing on project acceptance and finalization to recover debts and ensure sufficient funds for the Company's business plan, including repayment of loans to BIDV Gia Lai as per the agreed schedule.*

+ Tổ chức nhượng bán các xe máy, thiết bị hoạt động không hiệu quả, thanh lý các xe máy, thiết bị hết khấu hao không có nhu cầu sử dụng để thu hồi vốn đầu tư./ *Organizing the sale of unused or inefficient machinery and equipment, and liquidate depreciated assets to recover invested capital.*

+ Đôn đốc Chủ đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem triển khai đầu tư dự án theo tiến độ./ *Prompting the investor of the Ngọc Tem Hydroelectric Project to adhere to the investment schedule.*

+ Chỉ đạo công ty cổ phần thủy điện Sông Đà 3- Đăk Lô làm việc với ngân hàng Agribank Kon Tum cơ cấu lại thời gian trả nợ gốc để có nguồn trả nợ tiền khối lượng xây lắp hoàn thành, cổ tức cho Sông Đà 3 và có nguồn tiền góp vốn đầu tư dự án thủy điện Ngọc Tem./ *Directing Song Da 3 – Dak Lo Hydropower Joint Stock Company to negotiate with Agribank Kon Tum for debt restructuring to cover the completed construction volume, dividends for Song Da 3, and capital for the Ngọc Tem Hydropower Project.*

+ Tập hợp hồ sơ khởi kiện các tổ chức, cá nhân chây ỳ, cố tình không thanh toán công nợ cho công ty./ *Collecting documentation for lawsuits against organizations or individuals deliberately delaying or refusing to settle debts.*

+ Thực hiện kiểm toán, công khai báo cáo tài chính theo đúng quy định./ *Conducting audits and publicly disclose financial reports in accordance with regulations.*

+ Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên trong Công ty giúp người lao động ổn định thu nhập, gắn bó lâu dài với Công ty./

Ensuring the physical and mental well-being of the Company's employees to stabilize their income and foster long-term attachment to the Company.

+ Thực hiện tốt nghĩa vụ với ngân sách nhà nước./ *Fulfilling obligations to the state budget.*

2. Chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:/ *Direction for Production and Business Activities in 2025:*

2.1. Những thuận lợi và khó khăn:/ *Opportunities and Challenges:*

a) Thuận lợi/ *Opportunities:*

- Nhà máy thủy điện Đắk Lô hoạt động có hiệu quả cao, tạo doanh thu, lợi nhuận đảm bảo duy trì hoạt động của Công ty./ *The Dak Lo Hydropower Plant operates efficiently, generating revenue and profit to sustain the Company's operations.*

- Bộ máy quản lý, điều hành, vận hành cơ bản tinh gọn chất lượng phù hợp với mô hình hiện tại của Công ty./ *The management and operational teams are lean and efficient, aligned with the current model of the Company.*

b) Khó khăn/ *Challenges:*

- Giá trị dở dang, công nợ lớn, lỗ lũy kế và nợ xấu kéo dài; công tác thu vốn tại một số các công trình còn gặp nhiều vướng mắc do Chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn thanh toán/hoặc chảy ỳ cố tình không thanh toán;/ *Large unfinished work value, substantial debt, accumulated losses, and bad debts; difficulties in recovering capital from some projects due to investors not arranging payment sources or deliberately delaying payments.*

- Do tình hình tài chính của đơn vị hiện tại không đủ năng lực để triển khai được công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm việc làm./ *The current financial situation of the Company limits its capacity to implement marketing and tendering activities to seek new projects.*

- Tiền ẩn rủi ro về công nợ tại một số công trình đã thi công xong./ *Risks related to outstanding debts in some completed projects.*

- Điều kiện làm việc của đơn vị chủ yếu nơi vùng núi, vùng sâu, vùng xa đặc biệt khó khăn về mọi mặt, khó giữ gìn và thu hút được lực lượng lao động có chất lượng cao./ *The working conditions of the units, mainly in mountainous, remote areas, make it difficult to retain and attract high-quality labor.*

- Sức ép về khởi kiện của các khoản nợ quá hạn khách hàng lớn làm ảnh hưởng không nhỏ đến mọi lĩnh vực hoạt động của đơn vị./ *Pressure from overdue customer debts, impacting various operational aspects of the Company.*

2.2. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025:/ *Business Production and Investment Targets for 2025:*

TT/ No.	Tên chỉ tiêu/ <i>Indicators' name</i>	ĐVT/ <i>Unit</i>	Kế hoạch sản xuất kinh doanh <i>Business Production Plan</i>		Ghi chú/ <i>Note</i>
			Tổng số/ <i>Total</i>	Công ty mẹ/ <i>Parent Company</i>	
I	Tổng giá trị SXKD/ <i>Total Business Production Value</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	244.600	104.600	
-	Giá trị xây lắp/ <i>Construction value</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	99.400	99.400	
-	Giá trị sản xuất điện/ <i>Electricity Production value</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	140.000		
-	Giá trị kinh doanh dịch vụ khác/ <i>Other Service Business Value</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	5.200	5.200	
II	Kế hoạch tài chính/ <i>Financial plan</i>				
1	Doanh thu/ <i>Revenue</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	240.500	112.600	
2	Lợi nhuận trước thuế/ <i>Profit Before Tax</i>	10 ⁶ đ <i>Million</i>	41.800	1.600	

Trên đây là báo cáo Công tác quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024, kế hoạch hoạt động năm 2025. Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà 3 kính đề nghị các Quý cổ đông xem xét, thông qua./. (*Above information is the report on the governance and performance results of the Board of Directors in 2024, and the action plan for 2025. The Board of Directors of Song Da 3 Joint Stock Company respectfully requests the shareholders to review and approve it.*)

Nơi nhận:/ Recipients:

- Như kính gửi;/ *As addressed;*
- Hội đồng quản trị;/ *Board of Management;*
- Ban kiểm soát;/ *Board of Supervisors;*
- Ban Tổng giám đốc;/ *General Director;*
- Lưu: Hội đồng quản trị, văn thư./ *Archive: Board of Directors, Secretariat.*

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOARD OF
MANAGEMENT
CHỦ TỊCH
CHAIRMAN**



**Nguyễn Tiến Trường
Mr. Nguyen Tien Truong**